

מכרז פומבי מס' 10/2026

מכרז למתן שירותי תכנון אדריכלי, כולל צוות יועצים, להקמה של מבני חינוך בעיר עפולה

בהתאם להוראות המכרז שבכותרת מסמך זה, להלן התייחסות המזמינה- החברה הכלכלית לפיתוח עפולה בע"מ (להלן: "המזמינה" ו/או "החברה") לשאלות הבהרה שהתקבלו אצלה, ומבלי שהאמור מהווה התחייבות המזמינה למענה לכל שאלות ההבהרה שהוגשו. תשומת לב המציעים להבהרות, לעדכונים ולדרישות נוספות העולות ממסמך זה אשר מהוות חלק מהוראות המכרז כאילו נכללו בחוברת המכרז במקור.

מס' שאלה	מס' עמוד / נספח	מס' סעיף	שאלה	תשובה
1	הוראות כלליות עמוד 11	12.1.12	נבקש לאפשר להציג בתי ספר החל מ – 12 כיתות ומעלה לעמידה בתנאי הסף	בקשה מתקבלת חלקית וכדלקמן - בסעיף 12.1.2 (עמוד 11) יוחלף המספר 24 ב 18.
2	הוראות כלליות עמוד 17	25.2	נבקש לאפשר להציג בציוני האיכות מגוון פרויקטים חינוכיים וכן בתי ספר בהיקפים שונים	הועדה תבסס את ניקוד האיכות על פרויקטים שיוצגו על ידי המציע ללא מגבלה קשיחה על גודלם אך תוך שהיקפם וסוגם מובאים בחשבון.
3	נספח 12א		נבקש לאפשר להציג יועצים אחרי זכייה ואחרי שיהיה תיאום ראשוני עם העירייה ודרישותיה	בקשה נדחית. היועצים העיקריים (כהגדרתם בין היתר בסעיף 7.3 שבעמוד 9 לחוברת המכרז) ונותן השירות בפועל נדרשים בשלב הגשת ההצעה. את יתר היועצים אפשר להגיש אחרי הזכייה. תשומת הלב כי היועצים העיקריים מהווים גם בסיס לניקוד ההצעות.
4	עמ' 10 (מכרז) / עמ' 45 (נספח ב')	7.2 למכרז ; 2.7 להסכם	מאחר ושכר הטרחה במכרז זה נקבע כסכום קבוע וסופי (price fix) ולא כאחוז מעלות ביצוע בפועל, נבקש להבהיר כי ככל שיידרש יועץ נוסף מעבר לרשימה המפורטת (למשל יועץ קרקע/סביבה וכיו"ב), תשולם למציע הזוכה תוספת שכר טרחה ו/או תקורת ניהול בגינו, שכן הרשימה כפי שהוגדרה "אינה מהווה רשימה סגורה" ומטילה על הזוכה אחריות בלתי מוגבלת לשכור יועצים נוספים על חשבונו, מבלי שהדבר בא לידי ביטוי בתמורה הקבועה.	לא מאושר. יובהר שהמציע שיבחר כזוכה אחרי לשכירת כל היועצים שידרשו על חשבונו ואחריותו הבלעדית ובהתאם להוראות המכרז. עלויות החלות על המזמינה מפורטות במענה לשאלה 5 להלן
5	עמ' 10 (מכרז) / עמ' 45 (נספח ב')	7.2 למכרז ; 2.6.2 להסכם	רשימת היועצים אינה מהווה רשימה סגורה, ומוטלת על היועץ אחריות לשכור על חשבונו כל יועץ ו/או נותן שירות נוסף שיידרש. מבלי לגרוע מן האמור בשאלה 1 לעיל, נבקש להבהיר כי מדידות, קידוחי ניסיון, מכון בקרה, מכון התעדה או כל הוצאה אחרת שאינה הוצאה עבור שירותי התכנון עצמם - יהיו על	המציע שיבחר כזוכה יהא אחראי לכלל עלויות התכנון והיועצים ולרבות (מבלי למעט) יועץ קרקע וביסוס וכל בדיקות הקרקע לצורך התכנון (קידוחי ניסיון ודו"ח ביסוס), והעמידה בכל דרישות מכון הבקרה ומכון ההתעדה למעט עלויות המפורטות להלן שבאחריות המזמינה –

- מדידות ומפות מדידה ; - סקר עצים ; - מכון בקרה ; - מכון התעדה לבנייה ירוקה ; - בדיקות מעבדה בשלב הביצוע ; - אגרות בנייה והיטלי פיתוח.	חשבון המזמינה ולא ייכללו בשכר הטרחה הקבוע.			
לא מאושר תוך הבהרה כי המזמינה לא מחליפה את היועצים אלא דורשת מהיועץ את החלפתם ומאשרת או לא מאשרת את זהות הגורם החלופי.	היועץ הוא האחראי הבלעדי לבחירת היועצים, למימנם ולניהולם, ואף על פי כן שמורה למזמינה הזכות לדרוש החלפת יועץ ולהחליף יועץ ביועץ אחר על פי שיקול דעתה. אין לנו התנגדות לזכות המזמינה לדרוש הפסקת העסקתו של יועץ, אך נבקש כי: (1) זהות היועץ החלופי תיקבע בהסכמת היועץ; (2) ככל שהיועץ החלופי שיוכתב על ידי המזמינה יקר מהיועץ שהוצע על ידי היועץ, יישא ההפרש על חשבון המזמינה; (3) האחריות המקצועית בגין עבודתו של יועץ שהוכתב על ידי המזמינה לא תחול על היועץ.	7.4-7.5 למכרז ; 2.10-2.11 להסכם	עמ' 10 (מכרז) / עמ' 45-46 (נספח ב')	6
הבקשה מתקבלת באופן חלקי. בסוף סעיף 21.3 יתווסף המלל שלהלן: על אף האמור בסעיף זה ובכל מקום אחר במכרז ו/או בהסכם, בתום 18 חודשים ממועד חתימת ההסכם (להלן: "מועד הבדיקה") תיבחן עליית מדד המחירים לצרכן ביחס למדד הבסיס, שהינו המדד הידוע במועד חתימת ההסכם. ככל שמדד המחירים לצרכן עלה ביותר מ-4% ביחס למדד הבסיס, תוצמד יתרת התמורה שטרם שולמה בשיעור העלייה העולה על 4% בלבד. אם שיעור עליית המדד יהיה 4% או פחות, לא תחול כל הצמדה. למען הסר ספק, ההצמדה, ככל שתחול, תחושב פעם אחת בלבד ותחול על יתרת התמורה שטרם שולמה במועד הבדיקה בלבד.	מאחר ותקופת ההתקשרות צפויה להימשך מספר שנים (תכנון + ליווי ביצוע עד תעודת גמר), ושכר הטרחה נקבע כסכום קבוע שאינו נגזר מעלות ביצוע בפועל, מבקשים לבטל את האיסור על הצמדת התמורה למדד, ולהצמיד את יתרת התמורה שטרם שולמה למדד המחירים לצרכן, כשמדד הבסיס הוא המדד הידוע במועד הגשת ההצעות.	21.3 למכרז	עמ' 15 (מכרז)	7
הבקשה נדחית. בהתאם להוראות המכרז וההסכם, מלוא הזכויות בתוצרי העבודה מוקנות למזמינה, ועל המציעים להביא הוראה זו בחשבון במסגרת הצעת המחיר. עוד יובהר, כי במקרה של סיום או הפסקת ההתקשרות, סעיפים 13.1 ו-14.1 להסכם מסדירים את זכויות היועץ לתשלום בגין השירותים שבוצעו על ידו בפועל עד למועד	נקבע כי מלוא הזכויות בתכנון ובתוצרי העבודה יועברו למזמינה, וכי המזמינה רשאית לעשות בהם כל שימוש, לרבות שינוי והתקשרות עם גורם אחר, מבלי שנקבע כי העברת הזכויות והשימוש בתכנון מותנים בתשלום שכר הטרחה. נבקש להבהיר כי העברת הזכויות בתוצרי העבודה, וכן זכות המזמינה לעשות בהם שימוש, מותנות בתשלום מלוא	23 למכרז ; 5.18-5.21 להסכם	עמ' 15 (מכרז) / עמ' 47 (נספח ב')	8

			שכר הטרחה בגין השלב הרלוונטי שבמסגרתו הוכנו.	סיום ההתקשרות. בנסיבות אלה, המזמינה אינה רואה מקום לתקן את הוראות המכרז וההסכם כמבוקש.
9	עמ' 19 (מכרז)	25.11 למכרז	נבקש לקבוע טווח סביר להקטנת היקף העבודה (למשל עד 10%-15%) שבמסגרתו יישאר שכר הטרחה ללא שינוי, ומעבר לטווח זה - שהתמורה תותאם ביחס ישר להיקף שנותר, וזאת לאור זכות המזמינה להפחית את היקף העבודה ולשלם תמורה מופחתת "בהתאם לקביעת המזמינה", ללא מנגנון הגנה על ההצעה שניתנה ביחס להיקף המקורי.	הבקשה נדחת. מנגנון התמורה הקבוע במכרז ובהסכם כבר נותן מענה לשינויים בהיקף הפרויקט. בהתאם להוראות ההסכם התמורה משולמת ביחס לשירותים שבוצעו בפועל, מחולקת בין המבנים השונים ועל פי אבני הדרך שהושלמו בפועל. לפיכך, ככל שמבנה מסוים לא יקודם או לא יבוצע, לא יידרשו בגינו השירותים הרלוונטיים ולא תשולם התמורה בגינם.
10	עמ' 20 (מכרז) / נספח ד'	27.1 למכרז ; נספח ד'	נדרשת ערבות ביצוע בשיעור 5% מגובה ההצעה. נבקש להקטין את שיעור ערבות הביצוע לסכום סביר.	הבקשה מתקבלת באופן חלקי. ערבות הביצוע תועמד על סך השווה ל- 2.5% מגובה הצעת היועץ למכרז בגין קבוצת המבנים שבה זכה, חלף 5% כאמור במסמכי המכרז. יתר הוראות המכרז (על נספחיו) וההסכם, לרבות הוראות הנוגעות לערבות הביצוע, יוותרו ללא שינוי.
11	עמ' 40 (נספח א'13)	פרק תכנון מוקדם, סעיף 10	נבקש כי עלות הכנת ההדמיות הנדרשות בשלב התכנון המוקדם תחול על המזמינה בנפרד, ולא תיכלל בשכר הטרחה הקבוע שבהצעת המחיר, שכן מדובר בעבודה מקצועית נוספת המבוצעת לרוב באמצעות גורם חיצוני.	לא מאושר.
12	עמ' 46 (נספח ב')	3.5 להסכם	מבקשים לבטל כליל את סעיף הפיצוי המוסכם, שכן המזמינה כבר מוגנת באמצעות ערבות הביצוע וזכותה לבטל את ההתקשרות במקרה של הפרה (סעיפים 13.1-13.3 להסכם), ופיצוי יומי מצטבר וללא תקרה, ללא צורך בהוכחת נזק, אינו מידיתי ביחס לאופי שירותי תכנון ופיקוח.	לא מאושר, אך בשים לב להבהרות שלהלן- הפיצוי המוסכם יחול רק בגין איחור המצוי באחריות המתכנן, על פי קביעתם הבלעדית של המנהל או מהנדס עיריית עפולה, ולא יחול בגין עיכובים שמקורם במזמינה ו/או בגורם חיצוני ; בנוסף, סך הפיצוי המוסכם בגין כל מבנה לא יעלה על 10% מהתמורה המגיעה למתכנן בגין אותו מבנה. מובהר כי התקרה האמורה חלה על הפיצוי המוסכם בלבד. אין באמור לעיל כדי לגרוע מכל זכות, סעד או תרופה העומדים לחברה על פי ההסכם ועל פי כל דין.
13	עמ' 47, 48 (נספח ב')	7.5, 5.9 להסכם ; 3.7 למכרז	מבוקש לקבוע מנגנון תשלום מפורש לשינויי תכנון : כיום קיימת זכות בלתי מוגבלת של המזמינה לדרוש "שינויים, התאמות ודרישות תכנוניות נוספות... ללא כל זכות נוספת ליועץ" (סעיף 5.9), כאשר	מאושר חלקית - שינוי שיוגדר על ידי המנהל או מהנדס עיריית עפולה כמהותי ויעשה ביוזמת המזמינה ולאחר שאישרה שלב תכנון, ובאופן המחייב חזרה על עבודה שכבר אושרה, יזכה את המתכנן בתשלום

			תוספת התמורה היחידה שנקבעה מוגבלת לחריגת שטח מעל 7% (סעיף 7.5). נבקש לקבוע כי כל שינוי מהותי בתכנון הנדרש על ידי המזמינה לאחר אישור שלב תכנון סופי (ולא רק שינוי הנובע מגידול שטח) - להוציא שינוי הנובע מתיקון טעות/פגם של המתכנן עצמו - יזכה את המתכנן בתוספת שכר טרחה, אשר תיקבע בהתאם להיקף השינוי ולעלות הנוספת הכרוכה בביצועו, ותשולם בנפרד מהתמורה הקבועה.
14	עמ' 48-49 (נספח ב')	7.6-7.8 להסכם	מבקשים לקבוע כי כל חשבון שיוגש על ידי היועץ יאושר או יידחה (במלואו או בחלקו, בציון הסתייגויות) בתוך 14 יום ממועד הגשתו, כך שתקופת שוטף+45 תחל להימנות ממועד ודאי וסביר.
15	עמ' 49 (נספח ב')	7.3 להסכם	מאחר ושלבי התכנון (למשל שלב ב') עשויים להימשך תקופה ארוכה, מבקשים לאפשר הגשת חשבונות חלקיים בעד חלק מהעבודה שהושלם בפועל בתוך כל שלב, ולא להמתין להשלמת השלב במלואו לצורך קבלת תשלום כלשהו. הבקשה מתקבלת באופן חלקי. היועץ יהיה רשאי להגיש חשבונות חלקיים, לרבות חשבונות תקופתיים, גם בטרם הושלמה אבן הדרך הרלוונטית במלואה, וזאת בגין שירותים שבוצעו בפועל ותוצרים שהושלמו והועברו לחברה. הגשת חשבון חלקי כאמור תהיה בכפוף לכך שהיקפו לא יפחת מ-2.5% מהתמורה המגיעה ליועץ בגין אותו מבנה. מגבלה זו לא תחול על חשבון המוגש בגין השלמת אבן דרך, ולא על החשבון האחרון המוגש בגין אותו מבנה. תשלום חשבונות כאמור יהיה כפוף לאישור המנהל בדבר היקף ההתקדמות והשירותים שבוצעו בפועל, בהתאם להוראות ההסכם. כמו כן, מובהר כי התמורה מחושבת ונבחנת ביחס לכל מבנה בנפרד, וכי מקום שבו הושלמה אבן דרך ביחס למבנה מסוים, ניתן יהיה להגיש חשבון בגינה אף אם אותה אבן דרך טרם הושלמה ביחס למבנים אחרים בפרויקט.
16	עמ' 49 (נספח ב')	7.3 להסכם	מבקשים לשנות את חלוקת אבני הדרך לתשלום הקבועה בסעיף 7.3, לאור מאמץ התכנון המשמעותי הנדרש כבר בשלבים המוקדמים לעומת שלב מסירה קצר יחסית באופיו המנהלי, כך שהחלוקה תהיה כדלקמן: שלב א' (תכנון אדריכלי ראשוני ואישור חלופה) - 15% ; שלב ב' (תכנון סופי, תיאום יועצים והגשת בקשות להיתר) - 30% ; הבקשה מתקבלת באופן חלקי. טבלת מועדי התשלום בסעיף 7.3 להסכם תעודכן כדלקמן: - שלב א' (תכנון אדריכלי ראשוני ואישור חלופה) - 15% ; - שלב ב' (תכנון סופי, תיאום יועצים והגשת בקשות להיתר) - 30% ;

- שלב ג' (תכנון מפורט, תוכניות ביצוע, כתבי כמויות ומסמכי מכרז קבלן) - 30% ; - שלב ד' (פיקוח עליון לאורך הביצוע) - 20% ; - מסירה ותעודת גמר - 5%.	שלב ב' (תכנון מפורט, תיאום יועצים והגשות בקשות להיתר): 35% (במקום 25%) שלב ג' (תוכניות ביצוע, כתבי כמויות ומסמכי מכרז קבלן): 20% (במקום 30%) שלב ד' (פיקוח עליון לאורך הביצוע): 25% (במקום 20%) מסירת הפרויקט ותעודת גמר: 5% (במקום 10%)			
בקשה מתקבלת חלקית. יוסף בסוף הסעיף מלל כדלקמן – "החברה תודיע ליועץ בתוך זמן סביר על כל דרישה או תביעה אשר עשויה להקים חובת שיפוי לפי הסכם זה ותאפשר לו, ככל שהדבר מעשי בנסיבות העניין, להשתתף בניהול ההתגוננות מפניה. היועץ ישפה את החברה בגין כל נזק, הוצאה, חיוב, פיצוי או תשלום שבו נשאה החברה עקב מעשה או מחלל של היועץ, לרבות מכוח פסק דין, פסק בורר, הסדר פשרה או דרישת רשות מוסמכת.	נבקש להכפיף את חובת השיפוי לקיומם המצטבר של התנאים הבאים: (1) נמסרה הודעה למתכנן בגין כל דרישה ו/או תביעה כאמור; (2) ניתנה למתכנן אפשרות נאותה להתגונן מפניה; (3) נתקבל פסק דין חלוט הקובע את אחריות המתכנן, את חבותו בשיפוי ואת גובהו. הנוסח הקיים מטיל חובת שיפוי מיידיית "בעד כל סכום שתידרש לשלמו" ללא צורך בפסיקה שיפוטית.	10.3 להסכם	עמ' 50 (נספח ב')	17
הבקשה נדחת. הסעיף מוחלף במלואו בסעיף שלהלן ובשים לב לכך שזכות החברה כאמור הינה בגין סכומים שהיועץ חב לה – "החברה רשאית לנכות ו/או לחלט ו/או לעכב ו/או לקזז מכל סכום אשר יגיע ליועץ מאת החברה, בין על פי חוזה זה ובין על פי כל התקשרות אחרת בין הצדדים, כל סכום שהיועץ חייב לחברה ו/או המגיע לחברה מאת היועץ, בין מכוח חוזה זה ובין מכל מקור אחר, בין שהוא קצוב ובין שאינו קצוב, והכל ללא צורך במתן הודעה מוקדמת".	מבקשים לבטל את זכות הקיזוז הרחבה, ולחלופין להכפיפה למנגנון השיפוי המצטבר המבוקש בשאלה 14 (הודעה מוקדמת, אפשרות להתגונן ופסק דין חלוט) בכל מקרה שבו הקיזוז נגזר מחבות שיפוי, וזאת בשים לב לכך שהסעיף מקנה למזמינה זכות קיזוז/עיכוב מכל סכום המגיע ליועץ ללא צורך בהודעה מוקדמת.	16.3 להסכם	עמ' 55 (נספח ב')	18
ראשית יובהר כי ההערה מתייחסת לסמינר בנות "בית יעקב". שנית, יובהר, כי הרחבת השטח המיועד להקמת הסמינר הינה באחריות המזמינה ואינה חלק משירותי היועץ. אופן הרחבת השטח והיקפה ייקבעו על ידי המזמינה, בתיאום עם היועץ. לצורכי התכנון והתמחור, יובהר כי היועץ יידרש להציג כבר בשלב התכנון הראשוני תוכנית בינוי ל-16 כיתות (3,132 מ"ר ברוטו), כולל התייחסות לכיוון ההרחבה הנדרש, לתנאי המגרש ולהפרשי הגובה בו, ולהמליץ למזמינה על היקף	נבקש להבהיר את ההערה לטבלה "השלמת המבנה ל-16 כיתות תהיה באמצעות הרחבת השטח המיועד להקמת הסמינר". כיצד תבוצע הרחבת השטח המיועד ובאחריות מי הרחבה זו	2.1	א. הוראות כלליות עמ' 3	19

			ההרחבה. בשלב הראשון יוגש היתר בנייה למבנה בן 8 כיתות בתחום המגרש הקיים. השלמת המבנה ל-16 כיתות תקודם בשלבים, בהתאם להתקדמות הגדלת שטח הקרקע ולהחלטות המזמינה. למען הסר ספק מובהר כי המתכנן לא יהא זכאי לתוספת תמורה כלשהי בגין תכנון כאמור של 16 כיתות וגם מקום בו יעשה בשלבים.	
20	א. הוראות כלליות עמ' 5	3.2	נבקש להבהיר כי ככל והמתכנן ידרש לתכנן לפי פרוגרמה כללית ולא בהתאם לפרוגרמה יעודית, ולאחר מכן ידרשו שינויים תכנוניים בשל המעבר לפרוגרמה יעודית – ישולם בגין תכנון שינויים אלו.	לא מקובל.
21	א. הוראות כלליות עמ' 7	3.7	בקש לעדכן את מנגנון התמורה כך שכל שינוי בהיקף העבודה יזכה את המתכנן בתמורה נוספת החל מהאחוז הראשון של השינוי, ללא סף מינימלי של 7%.	לא מקובל.
			קביעת רף של 7% משמעה כי המתכנן נדרש לבצע תוספת עבודה משמעותית ללא כל תמורה, אף שמדובר בהגדלת שטח הפרויקט בפועל.	
22	א. הוראות כלליות עמ' 7	4.1	מאחר ונדרש להציג מלבד המציע גם את היועצים העיקריים ולאור ריבוי השאלות, נבקש לדחות את המועד האחרון להגשת הצעות למכרז כך שבין מועד קבלת התשובות לשאלות למועד הגשת הצעות יהיו לכל הפחות 14 ימי עבודה וזאת על מנת לקבל החלטות go-no-go ביחס למכרז לאחר קבלת התשובות וכן להגיע להסכמות מסחריות עם היועצים העיקריים ולקבל מהם את כלל החומר הנדרש להצגתם במסמכי המכרז המוגשים.	מאושר חלקית. המועד האחרון להגשת הצעות נדחה ליום - 06/09/2026 בשעה 12:00 וערבות ההצעה למכרז תהיה בתוקף עד ליום 06/12/2026.
23	א. הוראות כלליות עמ' 7	5.2	נבקש להבהיר מראש מה מספר השלבים וההיתרים הנדרש לכל מבנה בכל קבוצת מבנים.	בשלב זה, כוונת המזמינה היא להגיש היתר בנייה מלא אחד לכל מגרש, ואין למזמינה עניין בריבוי היתרים.
			יחד עם זאת, ככל שיידרש הדבר על ידי הוועדה המקומית, משרד החינוך או כל גורם מוסמך אחר, המזמינה תהיה רשאית להורות על תכנון בשלבים ו/או על הגשת מספר היתרים במועדים שונים, לרבות במגרשים הכוללים יותר ממוסד חינוכי אחד, וזאת בהתאם	

				להוראות סעיפים 6.1 ו-27.3 למכרז ולסעיף 3.1 להסכם. שירותים אלה יכללו במסגרת שירותי היועץ ולא יקנו זכות לתמורה נוספת. למען הסר ספק, היתרי הריסה ו/או היתרי חפירה לא ייחשבו כהיתרים נוספים לצורך האמור לעיל.
24	א. הוראות כלליות עמ' 7	5.2	נבקש להחריג מהתכולות בסעיף זה את נושא הפתרונות הזמניים: מבנים יבילים, הסדרי תנועה וכו'. לא ניתן לצפות כבר בשלב זה האם וכמה ידרשו נושאים אלה. ככל שלא יוחרג סעיף זה נבקש להבהיר מה הם שירותי התכנון המבוקשים עבור נושאים אלה – תכנון מלא (כולל רישוי), תיאום/העמדה בלבד או אחר.	הבקשה נדחית. מובהר כי שירותי התכנון נשוא המכרז כוללים גם התייחסות לפתרונות זמניים ככל שיידרשו במסגרת קידום וביצוע הפרויקט. לעניין זה, יובהר כי תכולת השירותים כוללת, בין היתר: - קביעת שלבי הביצוע ומתחמי ההפרדה; - תכנון עקרוני והעמדה של הפתרונות הזמניים כולל מיקום יבילים ושטחים חלופיים; - הסדרי תנועה ובטיחות זמניים והאישורים הנדרשים להם; - תיאום מול הגורמים הרלוונטיים. למען הסר ספק, תכולת השירותים אינה כוללת תכנון מפורט ו/או רישוי של המבנים היבילים עצמם. ככל שיוחלט בעתיד על הצבת מבנים יבילים, שירותים אלה יוזמנו בנפרד, בהתאם לשיקול דעת המזמינה.
25	א. הוראות כלליות עמ' 8	6.1	נבקש להבהיר מראש מה מספר השלבים וההיתרים הנדרש לכל מבנה בכל קבוצת מבנים.	ראה תשובה לשאלה מס' 23.
26	א. הוראות כלליות עמ' 8	6.5	נבקש לבטל את הסעיף המאפשר קיזוז חד-צדדי משכר המתכנן בגין איחורים בלוחות הזמנים. לוחות הזמנים בפרויקט מושפעים מגורמים רבים שאינם בשליטת המתכנן, ובכלל זה החלטות המזמין, עבודת היועצים, דרישות הרשויות, משרד החינוך, ועדות התכנון ומכון הבקרה. לפיכך, אין זה סביר או הוגן להטיל על המתכנן אחריות בלעדית לעיכובים או לאפשר קיזוז חד-צדדי משכרו בגינם.	הבקשה נדחית. ראשית, יובהר כי הסעיף אליו מפנה השאלה (סעיף 6.5 להוראות המכרז) אינו עוסק בזכות הקיזוז, אלא בקביעת מנגנון של פיצוי מוסכם במקרה של חריגה מלוחות הזמנים. לעניין סעיף הקיזוז, נפנה למענה המזינה לתשובה מס' 18 לעיל. לעניין הפיצוי המוסכם, נפנה לתשובת המזמינה לשאלה מס' 12. לעניין הטענה כי לוחות הזמנים מושפעים מגורמים רבים שאינם בשליטת המתכנן, נפנה לתשובת המזמינה לשאלה מס' 37 שלהלן.

27	א. הוראות כלליות עמ' 9	7.1	א. נבקש להבהיר כי עלויות נלוות לתכנון כגון: מדידות, בדיקות מעבדה, מכוני בקרה, סקרי קרקע, קידוחי ניסיון, העתקות, מכון התעדה וכו' יהיו על חשבון המזמין. ב. נבקש להציג רשימת יועצים סופית וסגורה. ג. נבקש להבהיר כי מנהל פרויקט (ניהול ופיקוח), מנהל מודל BIM (במידת הצורך) ימונו על ידי המזמין.	(א) חלוקת העלויות הנלוות - ראו התשובה לשאלה 5. (ב) רשימת יועצים סגורה - לא מאושר. (ג) מובהר כי מנהל הפרויקט (ניהול ופיקוח) ימונה על ידי המזמינה ואינו נכלל בתכולת השירותים נשוא מכרז זה. כמו כן, מובהר כי במסגרת המכרז לא נדרש מינוי מנהל מודל BIM. יחד עם זאת, הכנת מודל BIM עצמו (REVIT או שווה ערך) כן כלולה בתכולת השירותים, בהתאם להוראות נספח א' 13 למסמכי המכרז.
28	א. הוראות כלליות עמ' 10	9.2	משרדי תכנון מתנהלים חשבונאית מול רשויות המס לפי בסיס מזומן ולא בסיס מצטבר ובהתאם לא נדרשים להוציא חשבונית מס טרם קבלת תשלום. נבקש לתקן את הסעיף כך שהחשבון ישולם בתנאי התשלום האמורים והמתכנן מתחייב להעביר חשבונית מס לאחר התשלום תוך המועד הקבוע לכך בחוק.	לא מאושר.
29	ב. תנאים להשתתפות במכרז עמ' 11	12.1.2	נבקש לעדכן את תנאי הסף עלויות הבניה השתנו מהותית בשנים האחרונות כך שפרויקטים בהיקף דומה (במ"ר) לאלה המבוקשים במכרז שהסתימו לפני 5-7 שנים, לא הגיעו לעלויות של כ 20 מלש"ח, על אף ששטחם דומה/זהה. נבקש: 1. להוריד את גובה עלות הביצוע משמעותי כך שגם פרויקטים דומים בשטחם ומהותם אך באמזן נמוך יותר יוכלו לעמוד בתנאי הסף. 2. לאפשר גם הצגה של פרויקטים של מבני חינוך דומים בשטחם ומהותם גם אם אינם כוללים 24 כיתות. לדוגמה – בבתי ספר לחינוך מיוחד בהיקפים של פחות מ 24 כיתות קיימים שטחי בניה דומים לבתי ספר רגילים בני 24 כיתות, דוגמה נוספת היא תכנון של קרית חינוך שעשויה לכלול גם בית ספר במספר רב של כיתות (16-18) וגם גני ילדים.	בקשה אחת – נדחית. בקשה שניה - מאושר חלקית - ראו התשובה לשאלה 1.

30	ב. תנאים להשתתפות במכרז עמ' 11	12.1.2	האם ניתן להגיש לצורך עמידה בתנאי הסף קומפלקס חינוכי אחד הכולל מעל 24 כיתות, שתוכנן ונבנה במהלך אחד אף חולק לשני היתרי בניה נפרדים.	לא מאושר. קומפלקס חינוכי אחד, אף אם חולק לשני היתרי בניה, ייחשב לצורך עמידה בתנאי הסף כבית ספר/מבנה חינוך אחד בלבד ולא כשני בתי ספר/מבני חינוך. לפיכך, לא יהיה בכך כדי לעמוד בדרישה לניסיון בתכנון של לפחות שני בתי ספר/מבני חינוך כנדרש בתנאי הסף.
31	ב.תנאים להשתתפות במכרז עמ' 12	12.1.2	נבקש לאפשר גם הצגה של אסמכתאות נוספות להוכחת העמידה בתנאי הסף כגון חשבון סופי, חוזה תכנון וכו'	יובהר כי האסמכתאות המפורטות בסעיף 12.1.2 למכרז נותרות על כן, ועל המציע לצרף לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף. יחד עם זאת, אין מניעה לצרף אסמכתאות נוספות התומכות בעמידה בתנאי הסף, לרבות חוזה תכנון, הזמנת עבודה, חשבון סופי או מסמכים דומים. תשומת לב המציעים כי לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף הקבוע בסעיף 12.1.2 למכרז, יידרש המציע לצרף, בנוסף למסמכים המפורטים בסעיף האמור, אסמכתא המעידה על היקף עלות הבנייה של כל אחד מהפרויקטים המוצגים על ידו, וזאת לצורך הוכחת עמידה בדרישת העלות המינימלית של 20,000,000 ₪ לכל פרויקט. אסמכתא כאמור יכולה להיות, בין היתר, אישור מזמין העבודה, חשבון סופי מאושר, חוזה התקשרות, אומדן מאושר, היתר בנייה הכולל אומדן עלויות, או כל מסמך אחר מתאים.
32	ב.תנאים להשתתפות במכרז עמ' 15	21.3	נבקש כי התמורה תהיה צמודה למדד לאורך תקופת ההתקשרות. הפרויקט צפוי להיות מתוכנן בשלבים ולא כל המבנים יתוכננו או יבנו במקביל. מספר השלבים והמועד בו יבוצע מעבר משלב לשלב כלל אינו מוגדר במסמכי המכרז וכפוף להחלטות המזמינה, הרשאות גופים מתקצבים וגורמים אחרים שאינם בשליטת המציע ואין המציע יכול להעריך אותם. כתוצאה מכך תקופת ההתקשרות עשויה להתארך באופן משמעותי מעבר לכל יכולת המציע לחזות מראש. משך תכנון הפרויקט משפיע	מאושר חלקית - ראו תשובה לשאלה 7 לעיל.

	באופן ישיר על עלויות התכנון, כוח האדם וההתייכרויות במשק. לפיכך, מנגנון הצמדה נועד לשמור על ערכה הריאלי של התמורה לאורך תקופת ההתקשרות, ואינו מהווה תוספת תמורה מעבר לעדכון הנובע מהשינוי במדד.			
33	נספח א' 4 עמ' 28	4	נבקש לעדכן את תנאי הסף כמפורט בשאלה קודמת	ראו תשובות לשאלות 1 ו-29. חל גם על נספח א' 4.
34	נספח ב' – חוזה עמ' 44	2.3	נבקש להבהיר מראש מה מספר השלבים וההיתרים הנדרש לכל מבנה בכל קבוצת מבנים.	ראו תשובת המזמינה לשאלה מס' 23 לעיל.
35	נספח ב' – חוזה עמ' 44	2.3	נבקש להחריג מהתכולות בסעיף זה את נושא הפתרונות הזמניים: מבנים יבילים, הסדרי תנועה וכו'. לא ניתן לצפות כבר בשלב זה האם וכמה ידרשו נושאים אלה. ככל שלא יוחרג סעיף זה נבקש להבהיר מה הם שירותי התכנון המבוקשים עבור נושאים אלה – תכנון מלא (כולל רישוי), תיאום/העמדה בלבד או אחר.	ראו תשובת המזמינה לשאלה מס' 24 לעיל.
36	נספח ב' – חוזה עמ' 44	2.6	א. נבקש להבהיר כי עלויות נלוות לתכנון כגון: מדידות, בדיקות מעבדה, מכוני בקרה, סקרי קרקע, קידוחי ניסיון, העתקות וכו' יהיו על חשבון המזמין ב. נבקש להציג רשימת יועצים סופית נדרשת ג. נבקש להבהיר כי מנהל פרויקט, מנהל מודל BIM (במידת הצורך) ימונו על ידי המזמין	ראו התשובה לשאלה 27 על שלושת חלקיה.
37	נספח ב' – חוזה עמ' 45	3.1	נבקש לבטל את ההתחייבות להשלמת התכנון בתוך 12 חודשים, או לחלופין להבהיר כי מניין התקופה יחול אך ורק על פרקי הזמן שבהם התכנון מצוי באחריות המתכנן. משך התכנון מושפע מגורמים רבים שאינם בשליטת המתכנן, ובכלל זה קבלת החלטות המזמין, עבודת היועצים, דרישות משרד החינוך, הרשויות, ועדות התכנון ומכון הבקרה. לפיכך, אין זה סביר להטיל על המתכנן התחייבות ללוח זמנים שאינו מצוי בשליטתו המלאה.	הבקשה מתקבלת באופן חלקי. פרק הזמן שנקבע להשלמת שירותי התכנון יוותר על כנו. יחד עם זאת, מובהר כי לצורך מניין תקופת 12 החודשים כאמור בסעיף 3.1 להסכם, לא יובאו בחשבון פרקי זמן שבמהלכם היועץ המתין להחלטה, לאישור או להתייחסות של המזמינה ו/או של גורם חיצוני, לרבות משרד החינוך, הוועדה המקומית, מכון הבקרה ותאגידי התשתית, ובלבד שהיועץ הגיש את כלל החומרים הנדרשים במועד ופעל לקידום הטיפול כנדרש ובאופן רציף. עוד מובהר כי תקופת 12 החודשים תימנה ביחס לכל מבנה בנפרד, החל

				ממועד מתן צו התחלת העבודה שניתן לגביו.
38	נספח ב' – חוזה עמ' 45	3.5	נבקש לבטל סעיף קיזוז /קנס חד צדדי	הבקשה נדחת. לעניין סעיף הקיזוז, נפנה לתשובה לשאלה 18 לעיל. לעניין הפיצוי המוסכם, נפנה לתשובת המזמינה לשאלה 12 לעיל.
39	נספח ב' – חוזה עמ' 46	5.9	נבקש לעדכן את סעיף השינויים כך שיהיה בהתאם למקובל בהסכמי תכנון, ולקבוע כי לאחר אישור כל שלב תכנון על ידי המזמין, כל שינוי שיידרש על ידו או על ידי גורם מטעמו ייחשב כתוספת עבודה המזכה את המתכנן בתמורה נוספת.	–מאושר חלקית, בהתאם לאמור בתשובת המזמינה לשאלה 13.
40	נספח ב' – חוזה עמ' 47	5.20	נבקש להגדיר כי זכויות הרשות במסמכים תהיה כפופה לתשלום התמורה בהתאם להסכם, ובכל מקרה הרשות תהיה מנועה מלעשות שימוש במסמכים שלא לצרכי המבנה/הפרויקט עבורם הם הוכנו. היועץ או מי מטעמו לא יהיו אחראים לשינויים או שימוש שנעשה במסמכים שלא על ידו.	הבקשה נדחת בחלקה ומתקבלת בחלקה. לעניין התניית העברת הזכויות בתשלום התמורה- נפנה לתשובת המזמינה לשאלה מס' 8 לעיל. הבקשה כי המזמינה תהיה מנועה מלעשות שימוש בתוצרי העבודה שלא לצורכי המבנה או הפרויקט שלשםם הוכנו- נדחת. עם זאת, מובהר כי אין בהוראות סעיף 5.20 כדי להטיל על היועץ אחריות לשינויים, התאמות, תוספות או שימושים שייעשו בתוצרי העבודה שלא על ידו.
41	נספח ב' – חוזה עמ' 48	7.3	שלבי התשלום אינם ברורים ואינם מקבילים לנספח מפרט השירותים בעמוד 39. נבקש להבהיר ולתקן את שלבי התשלום כך שיהיו ברורים ומתאימים לתשומות העבודה בכל שלב: תכנון מוקדם עד אישור חלופה: 15% תכנון סופי והגשה להיתר בניה: 25% תכנון מפורט למכרז: 45% במהלך פיקוח עליון: 15%	החלוקה שהוצעה נדחת. לעניין זה ראו תשובת המזמינה לשאלה 16 לעיל. למען הבהירות, מובהר כי קיימת התאמה בין אבני הדרך לתשלום הקבועים בסעיף 7.3 להסכם לבין תכולת השירותים המפורטת בנספח א' 13 למכרז, כדלקמן: שלב א' = תכנון מוקדם עד לאישור חלופה; שלב ב' = תכנון סופי, תיאום יועצים והגשת בקשות להיתר; שלב ג' = תכנון מפורט, תוכניות ביצוע, כתבי כמויות ומסמכי מכרז; שלב ד' = פיקוח עליון;

				שלב ה' = מסירת הפרויקט וקבלת תעודת גמר. עוד מובהר כי התשלום בגין שלב ב' מותנה בהשלמת התכנון והגשת הבקשה להיתר, ואינו מותנה בקבלת ההיתר בפועל, שאינה בשליטת המתכנן.
42	נספח ב' – חוזה עמ' 48	7.3	לאור היקפי הפרויקט נבקש להבהיר כי היועץ יהיה רשאי להגיש חשבונות ביניים (לאישור המזמין) על התקדמות התכנון במהלך כל אחד משלבי התשלום ולא רק בסיום כל שלב. לחלופין, נבקש לפרק את שלבי התשלום למרכיבי ביניים כך שיתאפשר להגיש חשבונות בתום שלבי ביניים מוגדרים (לדוגמה: חלקות שלב התכנון המוקדם לשני שלבים, הצגת חלופות ואישור חלופה)	ראו תשובה המזמינה לשאלה 15 לעיל.
43	נספח ב' – חוזה עמ' 48	7.5	נבקש לעדכן את מנגנון התמורה כך שכל שינוי בהיקף העבודה יזכה את המתכנן בתמורה נוספת החל מהאחוז הראשון של השינוי, ללא סף מינימלי של 7%. קביעת רף של 7% משמעה כי המתכנן נדרש לבצע תוספת עבודה משמעותית ללא כל תמורה, אף שמדובר בהגדלת היקף השירותים בפועל.	לא מאושר.
44	נספח ב' – חוזה עמ' 48	7.8	משרדי תכנון מתנהלים חשבונאית מול רשויות המס לפי בסיס מזומן ולא בסיס מצטבר ובהתאם לא נדרשים להוציא חשבונית מס טרם קבלת תשלום. נבקש לתקן את הסעיף כך שהחשבון ישולם בתנאי התשלום האמורים והמתכנן מתחייב להעביר חשבונית מס לאחר התשלום תוך המועד הקבוע לכך בחוק.	לא מאושר.
45	נספח ב' – חוזה עמ' 50	10	נבקש להבהיר כי חובת השיפוי של היועץ כלפי החברה תחול בכפוף לפסק דין חלוט הקובע את אחריות היועץ והיקפה ושהיועץ קיבל הודעה מוקדמת בכתב עליה וניתנה לו זכות התגוננות בפניה.	בקשה נדחית. ראו תשובת המזמינה לשאלה 17.
46	נספח ב' – חוזה עמ' 54	15.1	נבקש לעדכן את תנאי הערבות כך שניתן יהיה להפחית באופן מדורג לאורך הפרויקט, ותעמוד על שיעור של 5% מיתרת התשלום. כמו כן נבקש לאפשר הקמת ערבות רק על	לא מאושר.

	חלקי הפרויקט עבורם נמסר למתכנן צו התחלת עבודה.			
47	נספח ב' – חוזה עמ' 54	18	נבקש להגדיר כי זכויות הרשות במסמכים תהיה כפופה לתשלום התמורה בהתאם להסכם, ובכל מקרה הרשות תהיה מנועה מלעשות שימוש במסמכים שלא לצרכי המבנה/הפרויקט עבורם הם הוכנו.	ראו ההבהרה בתשובה לשאלה 8 ואת התשובה לשאלה 40.
48	עמ' 11	סעיף 12.1.2	בתנאי הסף נדרש ניסיון בתכנון אדריכלי של לפחות שני בתי ספר/מבני חינוך בני 24 כיתות ומעלה בהיקף של לפחות 20,000,000 ₪ (עלות בנייה, ללא מע"מ) כל אחד. נבקש לבדוק: האם יוכר לצורך עמידה בתנאי הסף ניסיון בתכנון בתי ספר בני 18 כיתות על פי פרוגרמה סטנדרטית של משרד החינוך, אשר היקף הביצוע של כל אחד מהם עומד בדרישת המינימום של 20,000,000 ₪ (עלות בנייה, ללא מע"מ)?	ראו התשובה לשאלה 1.
49	עמודים 11-12	12.1.2	האם לצורך עמידה בתנאי סף מקצועיים יילקח בחשבון תכנון אדריכלי של בית ספר שנמצא בשלב היתר?	לא. פרויקט המצוי בשלב בקשה להיתר בלבד לא יוכר לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף האמור. מובהר כי בהתאם להוראות סעיף 12.1.2 למכרז, יוכר גם ניסיון בפרויקט אשר טרם הושלם בפועל, ובלבד שמתקיימים לגביו במצטבר שלושת התנאים הבאים: (א) ניתן היתר בנייה; (ב) ניתן צו התחלת עבודה; ו-(ג) נבחר קבלן מבצע במכרז על בסיס התכנון שהוכן על ידי המציע.
50	15	20.12	נבקש להבהיר האם את הערבות הבנקאית יש להגיש כחלק מהחוברת הכרוכה או במעטפה נפרדת שתוכנס למעטפת המכרז?	מובהר כי הערבות הבנקאית תוגש במעטפה נפרדת בתוך מעטפת המכרז, ולא כחלק מחוברת ההצעה הכרוכה. למען הסר ספק, מעטפת המכרז תכלול: 1. שתי חוברות הצעה כרוכות, בהתאם להוראות המכרז; 2. מעטפה נפרדת הכוללת את הצעת המחיר (נספח א'1); 3. מעטפה נפרדת הכוללת את הערבות הבנקאית.

לא מאושר. ראו תשובות לשאלות 4 ו-5.	מפורטת רשימת יועצים רחבה ומצוין כי אינה סגורה. ככל שיידרשו יועצים ייעודיים/יוצאי דופן נוספים על ידי גורמי הרישוי או מכון הבקרה, נבקש שימומנו ע"י הרשות.	7.1	9	51
מובהר כי האפשרות לבחון את סבירותה וכדאיותה של הצעה טרם פסילתה כבר מוסדרת במסמכי המכרז. בהתאם להוראות סעיף 10.3.25 למכרז והוראות סעיף 10 לנספח א'1, ככל שהצעת מציע תחרוג מהאומדן בשיעור של 20% או יותר (כלפי מעלה או כלפי מטה), תראה בה הועדה כהצעה שדינה להיפסל ואולם ככל שהחריגה הינה כלפי מטה אזי יערך למציע שימוע במסגרתו יתאפשר לו להציג ניתוח מחירים. לא יערך שימוע במקרה של חריגה כלפי מעלה. תשומת הלב להבהרת המזמינה כאן כי לא יערך שימוע במקרה של חריגה מאומדן כלפי מעלה. יתר הוראות המכרז ייוותרו ללא שינוי.	ישנו אומדן חסוי, בסעיף מצוין כי הצעה שסוטה ב-20% ומעלה מהאומדן תפסל. במידה ומציע נפסל, נבקש הזדמנות להציג ניתוח מחירים לפני פסילה.	10	25	52
לא מאושר.	דרישה לקבלת תשלום בתנאי תשלום שוטף +45 כנגד חשבונית מס, נבקש העביר חשבונית מס קבלה לאחר קבלת תשלום.	7.8	48	53
א. בייס 24 כיתות בהיקף כ-70 מיליון ₪ שעבר תכנון והיתר - מאושר, ובלבד שביחס לפרויקט האמור התקיימו התנאים הקבועים בסעיף 12.1.2 למכרז לעניין הכרה בפרויקט שטרם הושלם, ובכלל זה ניתן היתר בניה, ניתן צו התחלת עבודה ונבחר קבלן מבצע במכרז על בסיס התכנון שהוכן על ידי המציע. ב. אשכול 6 גני ילדים - לא מאושר. ניתן להציג פרויקט זה לצורך ניקוד האיות. ג. בייס 24 כיתות שעבר שיפוץ עומק ואגף חדש בהיקף כ-160 מיליון ₪ - מאושר, ובלבד שניתן לגבי פרויקט זה היתר בנייה, וכי	שני בתי ספר 24 כיתות בהיקף של לפחות 20 מיליון ₪ : א. נבקש להכיר גם בתכנון בית ספר 24 בהיקף של 70 מיליון ₪ כיתות שעבר את כל שלב התכנון + היתר ונמצאים בשלב תחילת ביצוע /בחירת קבלן (הביצוע מתעכב בגלל המלחמה שהתחילה ב 2023) ב. נבקש להכיר גם בתכנון אשכול 6 גני ילדים שהסתיים בשטח של 3,400 מ"ר בהיקף של 40 מיליון ₪ ג. נבקש להכיר גם בבתי ספר של 24 כיתות שעברו שיפוץ עומק	12.1.2	תנאי סף ניסיונו של המציע עמ' 11-12	54

המציע שימש כמתכנן הפרויקט או כגורם האחראי להגשת הבקשה להיתר בהתאם לדרישות הקבועות בסעיף 12.1.2 להוראות המכרז. כמו כן, על המציע להוכיח כי, היקף העבודות שתוכננו על ידו עומד בדרישות הסף הקבועות במכרז.	ובניית אגף חדש שהיקף העבודה היה כ- 160 מילון ש"			
לא מאושר. ראו תשובת המזמינה לשאלה 37.	פרק זמן של 12 חודשים למכרז, היתר ואישור משה"ח קצר. נבקש להאריך את פרק הזמן לתכנון, רישוי ויציאה למכרז לכ-16 חודשים.	6.1	8	55
לא מאושר. ראו תשובות המזמינה לשאלות 3, 4, 5 ו-27 לעיל.	נבקש לצורך הצעת מחיר מיטבית נבקש רשימת יועצים סגורה.	7.2	9	56
לא מאושר. ראו תשובות המזמינה לשאלות 3, 4, 5 ו-27 לעיל.	נבקש להוריד את הדרישה להציג כבר בשלב המכרז את רשימת היועצים. לפי סעיף 7.4, למזמין יש רשות בכל מקרה לפסול יועצים.	7.3	9	57
הבקשה נדחית.	נבקש שהפסקת התקשרות תהיה לאחר שימוע עם האדריכל.	8.2	10	58
לא מאושר.	ערבות המכרז המבוקשת גבוהה מהמקובל, נבקש לצמצמה ל-8000 ש"ח.	15	12	59
לא מאושר.	עלות המכרז המבוקשת גבוהה מהמקובל, נבקש לצמצמה לכ-500 ש"ח.	17	13	60
הבקשה נדחית. בהתאם להוראות המכרז וההסכם, הזכויות בתוצרי העבודה עוברות למזמינה במלואן ועל המציעים להביא זאת בחשבון בהצעת המחיר. עם זאת, יובהר כי אין באמור כדי למנוע מהיועץ מלהציג את הפרויקט נשוא המכרז במסגרת תיק העבודות, קורות החיים, ניסיון מקצועי, הליכי מכרז או הליכים דומים.	הקניין הרוחני של הפרויקטים יהיה הן של המזמין והן של האדריכל.	23.1	15	61
הבקשה נדחית. ראו תשובת המזמינה לשאלה 40 לעיל.	המזמינה תהיה יכולה להשתמש בתכנון רק לאחר אישור האדריכל.	23.2	15	62
לא מקובל. ראו ההבהרה בתשובה לשאלה 8.	נבקש להוסיף הערה שהעברת הזכויות תהיה רק כנגד	23.3	15	63

	תשלום שכר הטרחה המלא המגיע למתכנן.			
לא מאושר. ראה תשובת המזמינה לשאלה מס' 10 לעיל.	נבקש להגביל את סכום ערבות הביצוע לאחוז סביר של כ-1.5% מגובה הצעת המציע.	27.1	19	64
מאושר חלקית. ראו תשובת המזמינה לשאלה 12.	גובה הקנס מוגזם ולא פרופורציוני. נבקש לבטל סעיף זה או לשנותו לסכום קבוע והגיוני.	3.5	45	65
לא מקובל. ראו תשובות לשאלות 15 ו-16 לעיל.	נבקש לעדכן את אבני הדרך (ובהתאם גם את תכולת העבודה) כך שיהיו מאוזנות יותר: · תכנון מוקדם - 10% · תכנון סופי - 15% · הגשת בקשה להיתר - 15% · הפקת היתר בניה - 10% · תכניות עבודה ראשוניות - 20% · תכניות עבודה לביצוע - 20% · פיקוח עליון - 10%	7.3	48	66
מאושר חלקית, בהתאם לאמור בתשובת המזמינה לשאלה 13.	נבקש להגדיר מראש כי מקרים כגון חזרה על שלב תכנון שכבר אושר ע"י יזכו את המתכנן בתוספת שכר טרחה בגין שינויים שתואם מראש בין הצדדים.	7.5	48	67
הבקשה נדחת. ראו תשובה לשאלה 18.	נבקש שכלל סעיפי הקיזוז והניכוי יהיו בכפוף לפסק דין וללא הצמדה למדד.	16	54	68

בברכה,